

TRANSITANDO EN LA GESTIÓN DEL RIESGO EMPRESARIAL DESDE LA PROSPECTIVA PARA MITIGAR LA INCERTIDUMBRE

Juan Jose Ramírez German¹, Ángel Gabriel Ramírez Gomez

RESUMEN

El riesgo es un tema que todo empresario debe saber y convivir, dada que cada vez la economía se mueve debido a la presión externa que de una u otra manera afecta a las empresas, este artículo tiene como propósito analizar la relación entre la planificación prospectiva y la gestión del riesgo empresarial, para conseguirlo se hace una revisión bibliográfica inductiva y apoyado en base de datos de Redalyc y Google Scholar, al igual que la base de datos SIBUL. En él se concluye que la prospectiva es la mejor estrategia para minimizar o mitigar el riesgo de las empresas y que todas las unidades productivas que la aplican tienen más posibilidad de ser autosostenibles en el tiempo.

PALABRAS CLAVE

Empresa, Estrategia, Gestión, Prospectiva, Riesgo

ABSTRACT

Risk is a topic that every entrepreneur must understand and manage, given the ever-changing nature of the economy due to external pressures that affect businesses in one way or another. This article aims to analyze the relationship between prospective planning and business risk management. To achieve this, an inductive literature review was conducted, supported by databases from Redalyc and Google Scholar, as well as the SIBUL database. It concludes that foresight is the best strategy to minimize or mitigate risk for companies and that all productive units that apply it have a greater chance of being self-sustaining over time.

KEYWORDS

Business, Strategy, Management, Foresight, Risk

INTRODUCCIÓN

La planificación prospectiva, entendida como la disciplina que permite explorar futuros posibles y deseables para orientar la toma de decisiones en el presente, ofrece un marco metodológico robusto para anticipar riesgos empresariales. Según Ackoff (1973) se necesitan medios adecuados para alcanzar lo que se desea en el futuro, es uno de los autores que tratan la planificación. Con esa apreciación se acerca mucho a lo que se entiende por prospectiva. Godet et al. (2000) señalan que la prospectiva tiene una caja de herramientas pues en su uso, las personas se preparan en conjunto para el futuro, la planificación se estudia el presente para llegar a un futuro deseado y la prospectiva busca lo mismo, sólo que las personas se unen en la búsqueda de una meta que todos se beneficiarán, pues la anticipación ayuda a la preactividad y la proactividad. La labor de las instituciones es poner a

¹ Proyecto de aula de los estudiantes juanj.ramirezg@unilibre.edu.co, y angelg-ramirezg@unilibre.edu.co

los individuos a que acumulen sentidos y disponer de ellos que a su vez le permitirá tomar una conducta de acción a nivel particular y colectivo que le servirá para toda la vida. Berger, P., & Luckmann, T. (1996).

En el entorno empresarial que es el propósito de este artículo, en la actualidad, está siendo caracterizado por la volatilidad, la incertidumbre, la complejidad y la ambigüedad (VUCA), por lo cual las organizaciones enfrentan el desafío permanente de anticiparse a los riesgos que amenazan su estabilidad y sostenibilidad.

La gestión del riesgo ha evolucionado de ser un proceso reactivo y correctivo para convertirse en un ejercicio prospectivo que busca identificar, evaluar y mitigar amenazas antes de que estas se materialicen; esto es anticiparse para prevenir accidentes, pérdida de empresas o drásticas sanciones a nivel empresarial.

Sin embargo, en muchas empresas latinoamericanas, especialmente en las pequeñas y medianas, existe el imaginario relacionado con la cultura de la gestión del riesgo sigue siendo incipiente y desarticulada de los procesos estratégicos. Los empresarios gestaron sus empresas asumiendo riesgos y cada vez más la regulación, así como las orienta, en ocasiones se convierte en un ente que exige más de lo que puedan dar. Por tal razón, existen varias alternativas y entre esas las herramientas a las que pueda hacer uso la dirección, unido a los accionistas y propietarios de las empresas, entre esas alternativas está la prospectiva que ha pasado de ser una opción a un sendero que, en medio de la cambiante del entorno, permite avanzar y mantenerse.

De tal manera, autores como Salazar et al. (2020) han señalado que una auditoría interna basada en riesgos, articulada con herramientas prospectivas, permite a las organizaciones construir escenarios futuros y diseñar estrategias de respuesta más efectivas. A pesar de estas contribuciones teóricas, la adopción práctica de este enfoque en las organizaciones sigue siendo limitada.

Erazo-Castillo (2023) advierte que la integración de la prospectiva y la inteligencia artificial representa el horizonte de la auditoría del futuro, pues permite a las organizaciones anticipar riesgos de manera más precisa y oportuna. No obstante, este avance tecnológico y metodológico coexiste con importantes brechas en la implementación, especialmente en contextos donde los recursos tecnológicos y el capital humano especializado son escasos.

La ausencia de una gestión prospectiva del riesgo tiene consecuencias directas sobre el desempeño organizacional: entre las cuales se destacan la pérdida de competitividad, toma de decisiones reactiva, vulnerabilidad ante crisis y falta de adaptación a cambios del entorno. Flores-Vargas y Zaraza-Vilca (2026) destacan que las herramientas de gestión de riesgos para la administración estratégica constituyen un campo en expansión, pero cuya aplicación sistemática en las organizaciones aún enfrenta resistencias culturales y estructurales.

La gestión del riesgo empresarial desde una perspectiva prospectiva se justifica por la creciente complejidad del entorno en el que operan las organizaciones modernas. Las empresas ya no pueden limitarse a gestionar los riesgos del presente; deben construir capacidades para anticiparse a los riesgos del futuro y diseñar estrategias que les permitan navegar la incertidumbre con resiliencia.

En un entorno empresarial, Valero y Triana (2025) demuestran en su investigación sobre Auto Repuestos Soto que la planificación prospectiva, cuando se aplica como herramienta administrativa, genera mejoras tangibles en el desempeño de la gestión organizacional. Este hallazgo es relevante porque evidencia que incluso las pequeñas y medianas empresas pueden beneficiarse de enfoques prospectivos para fortalecer su capacidad de respuesta ante los riesgos.

Por su parte, Santiago Soto (2024) propone metodologías de gestión del riesgo de desastre aplicables a empresas prestadoras de servicios públicos, lo que pone de manifiesto que la pros-

pectiva del riesgo no es exclusiva de los grandes conglomerados corporativos, sino que es una necesidad transversal a todos los sectores económicos. La justificación de esta investigación reside también en la escasez de estudios que integren de manera sistemática la prospectiva con la gestión del riesgo en el contexto empresarial latinoamericano.

En entornos de las organizaciones, Chaluiza (2024) señala que la planificación estratégica y los estilos de gestión de crisis están estrechamente vinculados, y que las organizaciones que desarrollan capacidades prospectivas enfrentan las crisis con mayor efectividad. En este sentido, investigar la relación entre prospectiva y gestión del riesgo contribuye a llenar un vacío teórico y práctico de gran relevancia para el desarrollo empresarial de la región.

El propósito del artículo es el de analizar la relación entre la planificación prospectiva y la gestión del riesgo empresarial, con el fin de identificar las herramientas, metodologías y enfoques que permiten a las organizaciones anticipar riesgos, fortalecer su desempeño estratégico y construir capacidades de resiliencia organizacional, al tiempo que se busca identificar las principales herramientas y metodologías prospectivas aplicadas a la gestión del riesgo empresarial en el contexto organizacional latinoamericano.

Al mismo tiempo se revisa la relación entre la planificación estratégica, la auditoría interna basada en riesgos y la prospectiva organizacional como factores determinantes del desempeño empresarial y determinar el impacto de la integración de enfoques prospectivos en la gestión del riesgo de desastre y en la capacidad de respuesta de las organizaciones ante crisis.

¿Cómo puede la planificación prospectiva fortalecer la gestión del riesgo empresarial para mejorar el desempeño organizacional y la toma de decisiones estratégicas en las empresas?

METODOLOGÍA

Diseño de la Investigación

Tipo de investigación: Cualitativa.

Enfoque: Descriptivo y analítico, con componentes prospectivos.

Población: Directivos, gerentes de riesgo, auditores internos y especialistas en planificación estratégica de organizaciones empresariales de diferentes sectores económicos.

Muestra

Muestreo intencional: Selección de organizaciones que hayan implementado o estén en proceso de implementar herramientas prospectivas en su gestión del riesgo.

Tamaño de la muestra: 50 productos, incluyendo capítulos de libro, ponencias, escritos de auditores internos, consultores en gestión del riesgo y académicos especializados en prospectiva organizacional.

Instrumentos de Recolección de Datos

Entrevistas semiestructuradas: Para recopilar información cualitativa sobre las experiencias y percepciones de los directivos y especialistas en la implementación de herramientas prospectivas en la gestión del riesgo.

Análisis documental: Revisión sistemática de publicaciones académicas, informes corporativos y documentos de política relacionados con la gestión del riesgo y la prospectiva organizacional.

Procedimiento

Revisión y análisis de la literatura especializada sobre gestión del riesgo empresarial y prospectiva organizacional.

Diseño y validación de los instrumentos de recolección de datos.

Selección y contacto de las organizaciones y participantes de la muestra.

Análisis e interpretación de los datos recolectados. Elaboración de conclusiones y recomendaciones para la implementación de la gestión prospectiva del riesgo.

Para el desarrollo de esta investigación se realizó una revisión sistemática de la literatura es-

pecializada en gestión del riesgo empresarial, prospectiva organizacional, auditoría interna basada en riesgos y planificación estratégica, publicada entre 2020 y 2026. Las búsquedas se realizaron en bases de datos académicas como Google Académico, Scopus, Redalyc, SciELO y las bases de datos suministradas por la institución, utilizando términos de búsqueda como: gestión del riesgo empresarial, prospectiva organizacional, auditoría interna basada en riesgos, planificación estratégica y gestión de crisis, herramientas de gestión de riesgos para la administración estratégica.

Se seleccionaron veintiséis fuentes secundarias de alta relevancia metodológica y conceptual, que abarcan tanto estudios teóricos como investigaciones aplicadas en contextos organizacionales latinoamericanos. Los criterios de inclusión consideraron la pertinencia temática, la calidad metodológica y la actualidad de los estudios revisados. La revisión de la literatura permite constatar que existe un creciente interés académico por la integración de la prospectiva en los procesos de gestión del riesgo empresarial, aunque la producción científica en este campo todavía es relativamente escasa en comparación con otras áreas de la administración estratégica. Los estudios revisados coinciden en señalar que la adopción de enfoques prospectivos en la gestión del riesgo representa una ventaja competitiva significativa para las organizaciones que logran implementarla de manera efectiva.

El análisis de los datos recolectados se desarrollará a través de un enfoque de análisis cualitativo. Para los datos cualitativos provenientes de las entrevistas semiestructuradas, se empleará el análisis de contenido temático, identificando categorías emergentes relacionadas con las percepciones, experiencias y prácticas de los participantes en la gestión prospectiva del riesgo.

Para los datos extraídos de la literatura existente, se utilizarán técnicas de estadística descriptiva e inferencial que permitan caracterizar el nivel de implementación de la gestión prospectiva del riesgo en las organizaciones estudiadas y explorar las relaciones entre las variables de

interés. Los resultados del análisis serán presentados en un informe detallado que incluirá recomendaciones prácticas para la implementación de la gestión prospectiva del riesgo en las organizaciones.

ANÁLISIS DE RESULTADOS

Referentes de Prospectiva en cuanto a la prospectiva como herramienta de gestión organizacional, se ocupa del estudio sistemático del futuro con el propósito de orientar las decisiones del presente. No se trata de predecir lo que ocurrirá, sino de construir escenarios posibles, probables y deseables que permitan a las organizaciones prepararse estratégicamente. Tafur Prada (2025) destaca que la exploración y aplicación de herramientas de planeación prospectiva en la gestión de futuros constituye un enfoque práctico para el desarrollo organizacional, pues permite identificar tendencias, rupturas y oportunidades que de otro modo pasarían desapercibidas.

La prospectiva empresarial se vale de diversas herramientas metodológicas, entre ellas el análisis estructural, la construcción de escenarios, el método Delphi y los análisis de impacto cruzado. Estas herramientas permiten a los directivos y equipos estratégicos explorar la complejidad del entorno y anticipar los factores de riesgo que podrían afectar el desempeño organizacional. Jiménez et al. (2024) subrayan que la planificación estratégica, cuando se apoya en metodologías prospectivas, potencia la capacidad administrativa de las empresas para adaptarse a entornos cambiantes y lograr sus objetivos de largo plazo.

Gestión del riesgo empresarial: conceptos y enfoques

La gestión del riesgo empresarial (Enterprise Risk Management, ERM) es el proceso mediante el cual las organizaciones identifican, evalúan, responden y monitorean los riesgos que pueden afectar el logro de sus objetivos. Este proceso abarca tanto los riesgos financieros y operacionales como los estratégicos, reputacionales y de cumplimiento. Lizárraga (2020), Flores-Vargas

y Zaraza-Vilca (2026) realizan una revisión sistemática de las herramientas de gestión de riesgos para la administración estratégica y concluyen que existe una diversidad de enfoques y marcos de referencia, entre los que destacan el COSO ERM, la ISO 31000 y el marco de gestión del riesgo de la OCDE. Cabezas (2025) la integra con la innovación y el aprendizaje que deben tener las organizaciones para enfrentar los retos en su gestión.

La evolución de la gestión del riesgo ha transitado desde enfoques eminentemente reactivos, centrados en la gestión de crisis y la respuesta a eventos adversos ya ocurridos, hacia enfoques proactivos y prospectivos que buscan anticiparse a los riesgos antes de que se materialicen. Salazar et al. (2020) argumentan que la auditoría interna basada en riesgos representa un avance significativo en esta dirección, pues permite a las organizaciones evaluar de manera sistemática la efectividad de sus controles internos y la gestión de sus riesgos más críticos.

La auditoría interna y la prospectiva del riesgo

La auditoría interna ha experimentado una transformación profunda en las últimas décadas. De ser una función orientada al control y la verificación del cumplimiento normativo, ha evolucionado hacia un rol estratégico de asesoría y anticipación de riesgos. Erazo-Castillo (2023) propone que la auditoría del futuro debe incorporar herramientas prospectivas e inteligencia artificial para anticipar riesgos en las organizaciones, lo que implica un cambio de paradigma en la función auditora.

Esta visión prospectiva de la auditoría interna supone que los auditores no solo deben evaluar lo que ya ocurrió, sino también construir modelos predictivos y escenarios de riesgo que orienten a la alta dirección en la toma de decisiones estratégicas. La integración de big data, analítica avanzada e inteligencia artificial en los procesos de auditoría abre nuevas posibilidades para la detección temprana de riesgos y la anticipación de crisis organizacionales.

Planificación estratégica y gestión de crisis

La relación entre la planificación estratégica y la gestión de crisis es un campo de estudio de creciente relevancia en la literatura administrativa. Chaluísa (2024) analiza los diferentes estilos de gestión de crisis en las organizaciones empresariales y concluye que aquellas que cuentan con planes estratégicos robustos y capacidades prospectivas desarrolladas responden con mayor eficacia ante situaciones de crisis. Esta evidencia sugiere que la planificación prospectiva no solo contribuye a prevenir los riesgos, sino también a gestionar sus consecuencias cuando estos se materializan.

Jiménez et al. (2024) destacan la importancia de la planificación estratégica en la administración empresarial contemporánea, señalando que las organizaciones que integran la prospectiva en sus procesos de planeación logran mayor coherencia entre sus objetivos de largo plazo y sus acciones cotidianas. Esta coherencia es fundamental para construir la resiliencia organizacional que permite enfrentar los riesgos con mayor fortaleza. Alvarez-Aros et al. (2018) le apuestan a la innovación y creatividad para enfrentar el futuro y hacer sostenibles las empresas y evitar crisis. Fonseca-Carreño, y Rodríguez-Padilla (2025) revisan la gestión del riesgo y como mitigarlo si se pone en práctica la economía circular, es decir, el manejo adecuado de la disposición de basuras y reciclar para hacer el entorno más saludable.

Gestión del riesgo de desastre en organizaciones de servicios

Un ámbito particular de la gestión prospectiva del riesgo es el de las organizaciones prestadoras de servicios públicos, cuya exposición a riesgos de desastre es especialmente elevada. Santiago Soto (ya citado) propone una metodología para la gestión del riesgo de desastre aplicable a empresas de acueducto, alcantarillado y aseo, que incorpora herramientas prospectivas para la identificación y evaluación de amenazas, vulnerabilidades y capacidades de respuesta. Esta pro-

puesta metodológica es especialmente relevante en el contexto latinoamericano, donde la exposición a desastres naturales y tecnológicos representa un riesgo permanente para la continuidad operacional de estas organizaciones. Arenas et al. (2025) desde Antioquia cuestiona la eficacia de los controles para mitigar los riesgos y que no afecten directamente a las empresas de servicio público y que debe haber un enfoque de carácter integral que articule a los actores sociales claves para que sean sostenibles las organizaciones y resilientes ante la incertidumbre.

Aplicaciones prácticas de la prospectiva en la gestión organizacional

En la gestión de las empresas, Valero y Triana (2025) documentan un caso concreto de aplicación de la planificación prospectiva como herramienta administrativa en Auto Repuestos Soto, una empresa del sector automotriz. Sus hallazgos demuestran que la implementación de herramientas prospectivas permitió a esta organización mejorar su desempeño en la gestión organizacional, fortalecer sus capacidades de anticipación ante riesgos del mercado y diseñar estrategias más robustas para enfrentar la incertidumbre del entorno.

Por su parte, Tafur Prada desarrolla un enfoque práctico para la exploración y aplicación de herramientas de planeación prospectiva en la UNAD, demostrando que estas metodologías pueden ser adoptadas tanto por grandes corporaciones como por organizaciones de tamaño mediano que buscan fortalecer su gestión de futuros y su capacidad de respuesta ante los riesgos del entorno. Alvarez-Indacochea (2022) se apoyan en procesos de control que permite a las organizaciones estar alertas ante posibles cambios y mitigar los riesgos. Franky et al. (2025) la consideran práctica para la toma de decisiones que hacen que las empresas ya preparadas que han leído el escenario no solo diseñen la ruta, sino que apliquen la mejor estrategia.

Según Villamizar et al. (2014) y Sánchez (2024) anotan que los planes de mantenimiento correc-

tivos y preventivos que las entidades y el sector financiero deben tener en cuenta para que los usuarios se sientan más protegidos cuando hacen uso de la banca, los servidores deben estar prestos a facilitar el uso de la tecnología e invitar a las personas más adultas a hacer uso de plataformas digitales, en Latinoamérica se necesita esa intencionalidad de los administrativos y colaboradores bancarios, si lo hacen en el presente, prospectivamente mitigarán la incursión de nuevas plataformas y entidades financieras atrayendo a quienes les permiten estar como colaboradores en su empresa, se necesitan más prácticas prospectivas.). Boyano-Fram (2019) revisa la sostenibilidad del sector portuario y de qué manera deben anticiparse para tener las empresas más sostenibles ante los cambios del mercado internacional en materia de infraestructura y los convenios internacionales en materia de seguridad y expansión.

HALLAZGOS

Cinco son los aspectos claves organizacionales que ayudarán en gran manera a mitigar los riesgos y a continuación se detallan:

Fortalecimiento de la cultura del riesgo: La implementación de enfoques prospectivos en la gestión del riesgo permite construir una cultura organizacional orientada a la anticipación y la prevención, en lugar de la reacción tardía ante eventos adversos ya materializados.

Generación de conocimiento aplicado: La sistematización de las experiencias y metodologías prospectivas en la gestión del riesgo contribuye a la producción de conocimiento aplicado que puede ser transferido a otras organizaciones y contextos.

Incremento de la resiliencia organizacional: Las organizaciones que integran la prospectiva en sus procesos de gestión del riesgo desarrollan mayor capacidad para adaptarse a los cambios del entorno, responder con eficacia ante las crisis y recuperarse de los impactos adversos.

Mejora en la toma de decisiones estratégicas: La prospectiva aporta a los directivos herramientas para explorar futuros posibles y diseñar estrategias robustas frente a múltiples escenarios, lo que reduce la incertidumbre y mejora la calidad de las decisiones estratégicas.

Optimización de los procesos de auditoría interna: La incorporación de herramientas prospectivas e inteligencia artificial en la auditoría interna potencia la capacidad de detección temprana de riesgos y mejora la efectividad de los controles internos.

CONCLUSIONES

Los estudios revisados y los hallazgos preliminares de esta investigación permiten identificar patrones consistentes que evidencian la pertinencia y efectividad de la integración de la prospectiva en la gestión del riesgo empresarial. Las organizaciones que adoptan enfoques prospectivos en sus procesos de gestión del riesgo muestran una mayor capacidad de anticipación ante amenazas del entorno, una toma de decisiones estratégicas más informada y una respuesta más efectiva ante las crisis.

Se hace un llamado urgente a las organizaciones empresariales latinoamericanas para que reconozcan la gestión prospectiva del riesgo como una competencia estratégica fundamental en el contexto actual, caracterizado por la volatilidad y la incertidumbre. Se recomienda una mayor articulación entre los procesos de planificación estratégica, la auditoría interna y las herramientas prospectivas, así como la inversión en el desarrollo de capacidades organizacionales para la anticipación y gestión de riesgos desde una perspectiva de futuro.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Ackoff, RL (1973). Planificación en la era de los sistemas. *Sankhyā: The Indian Journal of Statistics, Serie B*, 149-164.
- Alvarez-Aros, E. L., & Álvarez Herrera, M. (2018). Estrategias y prácticas de la innovación abierta en el rendimiento empresarial: Una revisión y análisis bibliométrico. *Investigación administrativa*, 47(121), 0-0.
- Alvarez-Indacochea, A. A., Pibaque-Pionce, M. S., & Moran-Chilan, J. H. (2022). Los procesos del control en la gestión de riesgo empresarial. *Polo del conocimiento*, 7(2), 707-719.
- Arenas, D. A. G., Arboleda, C. A. A., & Trujillo-Vargas, L. M. (2025). Gestión del riesgo y evaluación de la eficacia de los controles de mitigación en las empresas de servicios públicos de Antioquia, Colombia. *Revista de Estudios Latinoamericanos sobre Reducción del Riesgo de Desastres REDER*, 9(1), 67-79.
- Berger, P., & Luckmann, T. (1996). Modernidad, pluralismo y crisis de sentido. *Estudios públicos*, (63).
- Boyano Fram, T. O. (2019). Análisis comparativo en la logística y la sostenibilidad de los Puertos de Santos y Cartagena de Indias. *Ad-Gnosis*, 8(8). <https://doi.org/10.21803/adgnosis.v8i8.361> DOI: <https://doi.org/10.21803/adgnosis.v8i8.361>
- Cabezas, M. J. A. (2025). Prospectiva Estratégica, Aprendizaje Organizacional e Innovación: Revisión de la Literatura en Búsqueda de Relaciones. *Gestión I+ D*, 10(1), 242-276.
- Chaluisa, S. (2024). Planificación estratégica y estilos de gestión de crisis en las organizaciones empresariales: una revisión de la literatura. *Tesla revista científica*.
- Erazo-Castillo, J. (2023). Auditoría del futuro, la prospectiva y la inteligencia artificial para anticipar riesgos en las organizaciones. *Revista Digital Novasinergia*, 6(1), 105-119.
- Flores-Vargas, S. A., & Zaraza-Vilca, M. A. (2026). Herramientas de gestión de riesgos para la administración estratégica: una re-

- visión sistemática. *Sociedad & Tecnología*, 9(2), 197-210.
- Fonseca-Carreño, N. E., & Rodríguez-Padilla, M. Y. (2025). Economía circular y gestión de residuos urbanos: una mirada a fusagasugá, provincia del sumapaz en cundinamarca. *Saber, Ciencia Y Libertad*, 20(1), 135-165.
- Franky, F. E. R., Oriego, D. M. M., Cardenas, B. S. P., & Loyo, V. R. R. (2025). Estrategia y Prospectiva como herramienta para la toma de decisiones. *Transformación Organizacional: Liderazgo, Toma de Decisiones y Nuevas Prácticas*, 39.
- García, J. A. C., & Betancur, F. J. (2007). Una aproximación metodológica y prospectiva a la gestión financiera en las pequeñas empresas. *Contaduría Universidad de Antioquia*, (50), 93-118.
- Godet, M., Monti, R., Meunier, F., & Roubelat, F. (2000). *La caja de herramientas de la prospectiva estratégica* (Doctoral dissertation, Centre national de l'entrepreneuriat (CNE)).
- Jiménez, M. M. J., Véliz, D. C. M., Espinoza, N. X. B., Palma, C. M. C., Miranda, D. I. C., & Méndez, J. X. O. (2024). La importancia de la planificación estratégica en la administración empresarial. *South Florida Journal of Development*, 5(11), e4593-e4593.
- Lizárraga, L. A. (2020). Una visión introductiva a la prospectiva organizacional. *Científica (descontinuada)*, 15(3), 12-16.
- López Rodríguez, C. E., Velásquez Lizcano, C., Fajardo Sierra, J. M., & Sierra Otalora, J. L. (2024). Un acercamiento a las metodologías para la valoración financiera: análisis bibliométrico y revisión sistemática de literatura. *RAN (Chillán)*, 10(1), 36-52.
- Montoya-Londoño, C., & Rivas-Montoya, L. M. (2018). Riesgo estratégico: Contraste de perspectivas. *Red Pilares: Denver, CO, USA*.
- Salazar, C. A. M., Mayorga, X. S., Bonilla, C. A. V., & Ramírez, R. A. V. (2020). Prospectiva de una auditoría interna basada en riesgos. *Libre Empresa*, 17(2), 7.
- Salazar, D. F. T., Álvarez, J. M. R., Garcés, J. J. H., & Duque, P. (2020). Riesgos en las Microfinanzas: Una revisión y análisis Bibliométrico. *Revista de Ingenierías Interfases*, 3(2), 1-27.
- Sánchez, B. A. G. (2024). Retrospectiva y Proyección de Ciberseguridad Para El Sector Financiero En LATAM. *Facultad de Negocios, Gestión y Sostenibilidad*, 5(5).
- Santiago Soto, L. M. (2024). Diseño de una propuesta metodológica para la gestión de riesgo de desastre aplicable a las empresas prestadoras de servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo.
- Tabares, J. H., Jaramillo, J. C., Arias, M. B., & Arias, A. V. (2017). Tendencias en la investigación sobre gestión del riesgo empresarial: un análisis bibliométrico. *Revista Venezolana de Gerencia*, 22(79), 506-524.
- Tafur Prada, Y. H. (2025). Exploración y aplicación de herramientas de Planeación Prospectiva en la Gestión de Futuros para el Desarrollo Organizacional: Un Enfoque Práctico-UNAD. <https://repository.unad.edu.co/handle/10596/73352>
- Valero, E. J. R., & Triana, A. M. T. (2025). Planificación prospectiva como herramienta administrativa para el desempeño de la gestión organizacional de Auto Repuestos Soto, FP. *Revista Visión Gerencial*, 24(2), 244-260.
- Vargas, C. A. (2015). Prospectiva tecnológica como ventaja competitiva para la gestión financiera en las PYMES. *Redes de ingeniería*, 6.

Villamizar, Y. C. U., Pitre, I. A. J., Anaya, A. M.,
& Molina, J. F. V. (2014). Cultura innova-
tiva: prospectiva de las condiciones estra-
tégicas para el desarrollo del capital huma-
no. *Clío América*, 8(16), 195-200.