

LA ELVIRA, DESARROLLO AGRÍCOLA OLVIDADO (CASO REAL)

Álvaro Camacho Caicedo, MBA *

Artículo de reflexión original

Resumen

En éste artículo, se hace una reflexión crítica sobre la concepción que tradicionalmente han tenido los líderes y dirigentes de las instituciones gubernamentales, privadas y académicas relacionadas con el Desarrollo Rural del Municipio, sobre la importancia de “la contribución del “subsector agrícola campesino caleño” al PIB municipal. Se resalta la relación fundamental que existe entre el nivel de productividad y competitividad que pueden llegar a alcanzar los corregimientos caleños en sus cosechas de hortalizas con los acompañamientos, fomento y apoyos de asistencia tecnológica, crédito agrícola, administración de cultivos y comercialización por parte de las instituciones mencionadas. La falta de apoyos interinstitucionales genera en la comunidad el efecto contrario. En el presente artículo se plantean propuestas, estrategias y políticas para el desarrollo agrícola del corregimiento caleño de La Elvira, basadas en la experiencia del autor como economista agrícola y de otras personas interesadas y conocedoras del tema.

Abstract

This article is a thoughtful critic of the idea that leaders and managers of different governmental, private and academia institutions have had in relation to the Rural Development of Cali, about the importance of the contribution made by the “peasant agricultural sector” to the municipal GDP. It highlights the fundamental relationship that exists between the level of productivity and competitiveness that the peasant horticultural crops can reach with these institutions’ guidance, promotion and support with technical assistance, agricultural credit, crop management and sale. The lack of integration and cohesion among these institutions generates a contrary effect. This

article proposes several strategies and policies for agricultural development in La Elvira based on the author’s experience as an agricultural economist and other persons that are interested in and knowledgeable about this matter.

Palabras clave

Desarrollo rural, desarrollo agrícola, PIB Municipal, cadena productiva

Keywords

Rural development, agricultural development, municipal GDP, productive chain

Fecha de recepción: 20 - 8 - 2007

Fecha de aceptación: 13 - 10 - 2007

Introducción

Cuando se recorren los corregimientos de la ladera Occidental del Municipio de Cali, buscando identificar sus características de producción agrícola, sean frutales u hortalizas, nos encontramos con una realidad sorprendente. No existen siembras de tipo industrial¹ orientadas a aprovechar la cercanía al gran mercado caleño, ni los nativos de los corregimientos muestran interés de realizarlas. Profundizando en esta situación, es triste identificar la poca o casi nula presencia de las instituciones caleñas responsables del desarrollo rural campesino, y de la solución de sus principales problemas y necesidades técnico-agrícolas. Se hace necesario evaluar las estrategias de intervención de dichas instituciones en estos corregimientos y participar en el diseño de actividades de apoyo y fomento coherentes e integrados entre estos diferentes actores públicos, privados y académicos que lleven a la comunidad desarrollo técnico agrícola y bienestar.

Con el desarrollo y aplicación mundial de nuevas tecnologías de producción agrícola rural se ha puesto en marcha un gran cambio radical de tipo tecnológico y organizativo. El concepto de las ventajas comparativas agrícolas tradicionales ha perdido mucho terreno, sobre todo las basadas en bajos costos salariales, bandera de los países en desarrollo. Ahora se buscan ventajas competitivas basadas en el Know How -conocimiento- para poder enfrentar la “competencia innovadora” consecuencia del modelo de la globalización y cuyos pilares fundamentales son la investigación, el uso efectivo de la tecnología, los servicios y la información. Nuestra clase dirigente debe entender esta realidad económica mundial para redireccionar sus apoyos a la economía campesina caleña.

La agricultura campesina caleña puede llegar a desarrollarse y modernizarse si se presenta más diálogo, comunicación y participación entre las instituciones y la población campesina en la elaboración y diseño de los planes de desarrollo rural que les corresponden. La capacidad de las comunidades de transformarse tiene como determinante las habilidades de sus pobladores para aprender a



aprender y ser capaces de satisfacer los requerimientos de la modernización tecnológica y del mercado.

El proyecto Cali Hortícola

Tiene como objetivo demostrar que con una efectiva asistencia técnica, comercial y financiera sí se puede lograr grandes incrementos de productividad y competitividad agrícola con pequeños productores. En el corregimiento de La Elvira, ubicado a 16 kilómetros de Cali, la Universidad Libre -Seccional Cali², a través de su departamento de Investigaciones, planteó el proyecto “Cali-Hortícola” el cual, actualmente, está contribuyendo a la innovación y modernización tecnológica de su agricultura de hortalizas, introduciendo la tecnología de cultivo en invernaderos.

Inicialmente se fomentó la construcción de un invernadero experimental piloto (febrero 2007), alrededor del cual se han capacitado varios productores del corregimiento en la siembra de lechuga batavia

-previamente comercializada por la Unilibre en el mercado caleño- demostrándoles la alta eficiencia y rendimiento del cultivo, unas cuatro veces más que a cielo abierto, y el nivel de calidad logrado debido a la disminución de plagas y daños por cambios climáticos. Posteriormente -mayo 2007- el líder de la comunidad asociado con dos personas iniciaron con sus propios recursos, pero con la consultoría técnica y comercial de la Unilibre, la construcción de un segundo invernadero, el cual, según los contactos reales de compradores de mercado hechos por la Unilibre, acordaron sembrarlo de pimentón verde y de colores variedad *Wonder*, cuya cosecha se iniciará a finales del mes de octubre 2007.

Habiendo demostrado la Unilibre con esta experiencia real que sí se puede lograr desarrollo tecnológico en el corregimiento, actualmente existe el interés y motivación de cinco productores de hortalizas que quieren tener sus propios invernaderos. Para esta "segunda fase de motivación de la comunidad" esperada por la Unilibre, se buscará enlazar, a través de la implementación de los modelos económicos de competitividad sistémica y cadenas productivas³, las instituciones gubernamentales locales de fomento agroindustrial como, INCODER, Banco Agrario, Proexport, Secretaria de Agricultura Municipal, Umata, Sena, ICA, CVC, Universidad Nacional de Palmira, con instituciones académicas de educación superior de Cali, Asociaciones Empresariales de la región y grandes cadenas comerciales. Con este proyecto de integración Inter - institucional que se planteará se espera hacer más productivo y competitivo el subsector caleño de hortalizas frescas en términos de calidad, precios, producción, comercialización y generación de valores agregados, como también en capacitación y formación técnica de sus productores.

En entrevistas con los líderes de la comunidad y analizando los indicadores socio económicos reflejados en el Mapa Social -2005, patrocinado por la Alcaldía Municipal, se confirmó que no se ha llevado a cabo en el corregimiento un programa estructurado similar al planteado de desarrollo agrícola tendiente a aumentar la productividad y calidad de los cultivos de la región. Los apoyos gubernamentales se han centrado preferentemente en el mejoramiento de la infraestructura

de vías, servicios públicos y de ciertas condiciones sociales de muy poco impacto en la modernización de las técnicas de siembra y explotación de las pequeñas parcelas agrícolas del corregimiento. La tecnología de producción agrícola existente actualmente se califica como tradicional e incipiente, centrada en el pan coger, causante fundamental de la notoria emigración de la población joven hacia la ciudad de Cali.

Elementos conceptuales

COMPETITIVIDAD SISTÉMICA

Retomando planteamientos de Klaus Esser, Wolfgang, Hillebrand, Dirk Messner y Jorg Meyer-Stamer, del Instituto Alemán de Desarrollo en su ensayo publicado en Revista de la CEPAL, Santiago 1996, No. 59, pág. 39 - 52 titulado "Competitividad internacional de las empresas de países en desarrollo y Políticas requeridas", decían:

La creación de ventajas competitivas dinámicas en el sector hortícola requiere que las instituciones gubernamentales relacionadas (competitividad sistémica), apliquen políticas específicas y selectivas - caso, el subsector hortícola de la ladera occidental de Cali - y que simultáneamente apoyen y fomenten la innovación en el subsector a través de la investigación y desarrollo de tecnologías modernas y apropiadas. La selectividad de las políticas permite a dichas instituciones focalizar su acción fortaleciendo la creación y efectividad de cadenas productivas que permitan desarrollar las comunidades proyectándolas hacia nuevos y más grandes mercados.

Por otra parte, fruto de un debate dentro de la Organización de Comercio y Desarrollo Económico OCDE -1994, se propuso un modelo que aborda el tema de competitividad de un país desde una perspectiva sistémica. Este modelo, conocido como Competitividad Sistémica, plantea cuatro niveles para explicar los elementos básicos que permiten la posibilidad de competir para las empresas o subsectores económicos en un país determinado. Estos niveles son el Meta, el Macro, el Meso y el Micro.

El modelo, conocido como Competitividad Sistémica, plantea cuatro niveles para explicar los elementos básicos que permiten la posibilidad de competir para las empresas o subsectores económicos en un país determinado. Estos niveles son el el Meta, el Macro, el Meso y el Micro.

Joel Narváz Nieto planteó en dicho debate (OCDE 1999) que el concepto de Competitividad Sistémica busca respuesta a la falta de un entorno empresarial eficaz que permita a las empresas construir una competitividad duradera en un entorno de negocios cada vez más difícil y con la participación de múltiples actores.

Tres aspectos fundamentales para lograr una competitividad bien cimentada son:

- a) Énfasis en la innovación como factor central del crecimiento económico
- b) Una organización capaz de aprovechar los procesos de aprendizaje e innovación en todas sus áreas
- c) Redes de colaboración, orientadas a la innovación y apoyadas por diversas instituciones y un contexto institucional con capacidad para fomentar la innovación.

CADENA PRODUCTIVA

En éste como en otros temas económicos no existe una definición única. Ello no significa que sean contradictorias, sino que son distintas, en función de quién o qué institución la define, resaltando aspectos de su conveniencia como los ciclos de los negocios⁵, interrelaciones verticales⁶ y articulaciones de funciones administrativas⁷.

En el proceso de apertura a la globalización de países como Colombia van surgiendo en algunas de sus regiones clúster y **cadena productiva** dinámicas (a menudo basadas en recursos naturales) que apuntan a atender tanto

mercados locales como de exportación. La necesidad de mejorar sistemáticamente el entorno agrícola del país, hace crecer la importancia del papel que juegan las **instituciones gubernamentales** (competitividad sistémica) relacionadas con la problemática tales como educación técnica y universitaria, infraestructura agroindustrial, centros de investigación y canales de información. Las Instituciones gubernamentales y el modelo de las cadenas productivas son dos modelos que deben ir articulados transversalmente para lograr rápidos incrementos en la competitividad de un país, un sector, subsector o producto independiente.

MARCO DE REFERENCIA GUBERNAMENTAL

El Gobierno Nacional (nivel Meta) como actor social, asume un papel clave en el proceso de innovación y modernización del sector agrícola del país buscando ganar participación tanto en el mercado local como en el exterior. Para ello debe generar dinámica, orientar y coordinar todas las actividades relacionadas con el desarrollo sectorial y aplicar con buen criterio los recursos financieros y humanos necesarios para apoyar a los pequeños agricultores.

El análisis del nivel Meta (Gobierno), define los parámetros de las actividades a nivel Meso (Secretarías Departamentales y Municipales de Agricultura, Umatas, Sena, Universidades públicas, CVC). Si el análisis muestra que las entidades gubernamentales locales -nivel Meso- son competentes, capaces de solucionar conflictos y de trabajar con enfoques estratégicos, entonces se formulan políticas Meso agresivas y ambiciosas. De no ser así se

debe trabajar en mejorar sus debilidades y efectividad lo más rápido posible para superar la desconfianza que generen y la fragmentación de actividades que realizan.

LA LEGISLACIÓN PARA EL DESARROLLO AGRÍCOLA EN COLOMBIA.

Pulecio Franco, 2006, dice que:

El impacto de las reformas agrarias en Colombia no ha sido positivo en términos de ingreso, porque no se ha satisfecho la condición de acceso al crédito formal. No ha sido positivo en términos de calidad de vida, porque no se han satisfecho las condiciones de acceso a capacitación y educación. Las reformas agrarias sólo han consistido en la redistribución de la tierra, por lo que se ha tenido un impacto negativo sobre la calidad de vida de los beneficiarios de estas reformas.

Balcázar, López, Orozco y Vega, 2001, plantean que en Colombia se ha desarrollado una serie de legislaciones que han demostrado el deseo de la clase dirigente de la nación en establecer una reforma agraria que según, una relación cronológica de las principales leyes emitidas por el Congreso colombiano en este ámbito, van desde la Ley 200 de 1936 hasta la reciente creación del INCODER a través del Decreto 001300 del 21 de mayo de 2003 cuyo objetivo es ejecutar la política agropecuaria potenciando las oportunidades del sector rural.

El INCODER recogió las funciones que desarrollaban los desaparecidos DRI, INAT, INPA e INCORA, que en la actualidad se encuentran en proceso de liquidación. La decisión de crear el INCODER es amparada por las facultades extraordinarias otorgadas por el Congreso al presidente de la República, Álvaro Uribe Vélez, para suprimir, escindir, fusionar o transformar entidades dentro de la estrategia de Renovación de la Administración Pública. Para lo anterior deberá:

1. Consolidar áreas de desarrollo agropecuario y rural para la puesta en marcha de programas que atiendan realidades específicas de zonas y comunidades rurales.
2. Integrar las acciones institucionales en el medio rural.
3. Fomentar la participación comunitaria en la definición de programas de desarrollo agropecuario y rural, para aprovechar las oportunidades que su entorno les ofrece.
4. Consolidar el proceso de delegación a las secretarías de Agricultura departamentales.
5. Transformar las Umata y los consejos municipales de desarrollo rural.
6. Facilitar a los pequeños y medianos productores rurales el acceso a la tierra y demás factores productivos.
7. Gestionar y otorgar recursos de financiación, cofinanciación, subsidios e incentivos para apoyar la ejecución de programas de desarrollo agropecuario y rural.

Rafael Vásquez O, 2001, comenta sobre el período legislativo 1970-1990:

El Departamento Nacional de Planeación en su plan de desarrollo “Para Cerrar la Brecha”, presenta un Diagnóstico del sector agrario en donde se señala la coexistencia de dos subsectores: el primero, dinámico, moderno o capitalista y el segundo tradicional o de economía campesina.

Acorde con el diagnóstico, plantea entonces dos tipos de política a seguir para el tratamiento de sus problemas:

Para el primero (**moderno, capitalista**) su desenvolvimiento se deja al libre juego de las leyes del mercado pues, como se observa, su comportamiento “responde a la dinámica interna del capitalismo que lo hace creer y expandirse sin fronteras”.

Si fuere necesario el Fondo Financiero Agropecuario (Ley 5ª) lo proveerá de crédito, la Ley 6ª (de Aparcería) de mano de obra y el Instituto de Mercadeo Agrícola (Idema) le garantizará convenientes precios de sustentación para sus productos.

Para le segundo (**tradicional o de economía campesina**), después de destacar su racionalidad intrínseca manifiesta tanto en sus prácticas culturales que utiliza en sus sistemas de producción como en su carácter diversificado, anotaba fallas que en diversos campos (crédito, asistencia técnica...) obstaculizaban su transformación y planteaba la necesidad de una acción gubernamental encaminada a elevar el ingreso del productor campesino y aumentar el empleo rural a través de una mayor productividad. Las herramientas a utilizar para lograr dichos objetivos serían los Proyectos de Desarrollo Rural (DRI) y el programa de Nutrición y Alimentación (PAN).

Balcázar, López, Orozco y Vega, 2001, comentan que a juzgar por la abundante expedición de leyes y de normas orientadas a modificar la estructura agraria, desde la década de los treinta, Colombia da la impresión de haber estado persiguiendo la forma más adecuada de corregir las restricciones más apremiantes, relacionadas con la inequitativa e ineficiente distribución de la tierra, que limita el desarrollo de su agricultura y el progreso económico y social de los habitantes del campo.

Pero, a juzgar por los resultados, es claro que, o ha carecido de la suficiente capacidad y voluntad política para realizar las transformaciones necesarias, o ha escogido medios y estrategias que no pueden lograr los propósitos que declara la legislación, o ambas cosas. De hecho, sobre todo en los últimos cuarenta años de intentar una reforma redistributiva de la tierra, no se logró un cambio ni siquiera marginal en la estructura de la propiedad ni en la dinámica de la pobreza y la marginalidad rural.

Evaluación de las actividades de apoyo agrícola gubernamental en el corregimiento de La Elvira

De acuerdo con el trabajo de campo realizado con la comunidad y al análisis de la información obtenida del último Mapa Social de La Elvira - 2005, ejecutado por la Fundación para la Vida en Comunidad "Vivir"- Funvivir, queda demostrado que los beneficios brindados al

El Departamento Nacional de Planeación en su plan de desarrollo "Para Cerrar la Brecha", presenta un diagnóstico del sector agrario en donde se señala la coexistencia de dos subsectores: el primero, dinámico, moderno o capitalista y el segundo tradicional o de economía campesina.

"productor campesino" para sus actividades específicas de siembra y explotación de sus parcelas han sido beneficios indirectos y muy limitados. Piensan los campesinos que las políticas gubernamentales de impulso y fomento a la agricultura (INCODER) se orientan más hacia aquellos productores modernos y capitalistas que tienen garantías físicas para respaldar los créditos o, a medianas y grandes extensiones de tierra que son consideradas viables para capitalizarlas, tecnificarlas y lograr que aumenten su participación en el mercado. En consecuencia los pequeños productores de hortalizas del corregimiento de La Elvira continúan, como hace muchos años, trabajando artesanalmente, produciendo en sus pequeñas parcelas para el pan coger y viendo muy lejano, con las condiciones actuales, el futuro de modernización de sus esquemas de producción.

¿Cuál ha sido realmente la ayuda estatal en La Elvira?

Los proyectos de desarrollo rural realizados por las instituciones gubernamentales caleñas en el corregimiento se han centrado preferentemente en el mejoramiento de la infraestructura y de ciertas condiciones económicas y sociales de muy poco impacto

en el cambio de las condiciones de explotación de las pequeñas parcelas agrícolas del campesino. Dice el mapa social sobre dichos proyectos:

Se identifican proyectos de actividades relacionados con tratamiento de aguas, muros de contención en carretera de las veredas, encerramiento de la cancha de fútbol, coliseo deportivo, arreglo de la escuela, capilla del cementerio, acueducto, deportes, mantenimiento de vías, biblioteca, embellecimiento de las zonas, tomas de agua y festivales.

La cobertura de las instituciones públicas en cuanto al desarrollo agrícola de la región, a excepción de algunas capacitaciones aisladas, se considera muy limitada. Se percibe además falta de integración y coordinación en lo que se podría denominar trabajo “interinstitucional” entre las diferentes entidades estatales.

¿Dónde está la participación campesina?

La intervención estatal en La Elvira ha obedecido más a planes y presupuestos municipales centralizados que anualmente deben obligatoriamente cumplirse a fin de aportar condiciones sanitarias, de educación y de comunicaciones en los corregimientos. Desafortunadamente no responden a una planeación participativa mediante la cual las diferentes instituciones del Estado y la comunidad discutan y dialoguen sobre sus necesidades prioritarias. Sin participación de la comunidad difícilmente se logrará la meta de integrar el campesinado al sistema económico municipal y lograr que la agricultura del corregimiento ocupe lugar importante dentro de los planes y presupuestos anuales de las diferentes instituciones gubernamentales municipales.

El proyecto de la Unilibre Cali Hortícola busca ayudar específicamente a la solución de los problemas y necesidades técnicas de producción de los productores campesinos de hortalizas

de La Elvira, con estrategias de crecimiento y desarrollo tecnológico coherentes e integrados entre los diferentes actores públicos, privados y académicos, fortalecidos con la aplicación del modelo de “cadenas productivas”.

Conclusiones

1. A pesar de que el objetivo del gobierno es brindar una tabla de salvación al campo -pequeños agricultores- a través de una entidad rectora (INCODER) que provea al campesino de apoyo, asesoría técnica y financiera, a fin de promover un crecimiento más ágil de la producción agrícola del país, en La Elvira no se han hecho presentes las instituciones ejecutoras del INCODER a cumplir algunos de sus objetivos específicos que son:

- a) Consolidar áreas de desarrollo rural para la puesta en marcha de programas que atiendan realidades específicas de zonas y comunidades rurales.
- b) Acompañar a la comunidad en la identificación, preparación y ejecución de proyectos productivos y apoyarla con capacitación, organización, acceso y uso de herramientas.
- c) Acompañar a las comunidades en sus planes de inversión, capacitación técnica y empresarial y en la conformación de “cadenas productivas”.

2. La cultura del trabajo interinstitucional (competitividad sistémica) es deficiente en la región y la descoordinación existente entre las diferentes entidades estatales es extremadamente notoria, lo que se traduce en despilfarro de recursos e ineficiencia en las operaciones. Se ofrecen programas ocasionales sin continuidad, coordinación y limitados presupuestos. Caso Umata, CVC y Secretaría de Agricultura. Ha faltado en el Municipio capacidad política favorable hacia el desarrollo técnico rural campesino. Se percibe que han sido equivocadas sus estrategias de

Sin participación de la comunidad de La Elvira difícilmente se logrará la meta de integrar el campesinado al sistema económico municipal y lograr que la agricultura del corregimiento ocupe lugar importante dentro de los planes y presupuestos anuales de las diferentes instituciones gubernamentales.

intervención y asignación de los recursos necesarios para lograr los objetivos de desarrollo agrícola rural.

3. La comunidad del corregimiento de La Elvira se siente defraudada y abandonada por el Estado y califica su mínima intervención en la zona más por intereses políticos (votos) que por mejorar y desarrollar la agricultura campesina, el ingreso y el bienestar de la población. En toda la historia del corregimiento no se ha llevado a cabo un programa específico gubernamental relacionado con el mejoramiento de la explotación de las pequeñas parcelas agrícolas del campesino que incluyan análisis de suelos, técnicas de siembras, implementación de nuevas tecnologías agrícolas en sus cultivos, comercialización de sus productos y asignaciones de cupos de créditos de fomento y apoyo.

4. En cuanto a cadenas productivas no existe ninguna formalmente establecida en el corregimiento. Las empíricas e informales, muestran falta de integración entre sus diferentes actores participantes: proveedores de insumos, intermediarios, medios de transformación, comercializadores y financieros.

5. La Universidad Libre seccional Cali tiene la convicción de que la agricultura campesina del corregimiento de La Elvira puede realizar progresos en su propio desarrollo y modernización si se logra un cambio real en las condiciones y forma como deberían participar sus líderes comunitarios y las instituciones municipales relacionadas (nivel meso) en el sistema de planeación agrícola del corregimiento.

Recomendaciones

1. Para un país como Colombia el reto de competitividad agrícola consiste en desarrollar sus capacidades en los cuatro niveles económicos: Meta, Macro, Meso y Micro, ya que en todos existen deficiencias evidentes que deben ser subsanadas antes de pretender convertirnos en un país competitivo en el ámbito mundial. No debemos perder de vista la importancia que presenta el nivel MESO, donde existen diferentes propuestas y modelos en el ámbito mundial buscando la integración de redes de colaboración y la articulación de los actores relevantes para las economías regionales.

2. Muchas instituciones gubernamentales y privadas deben ser modificadas y redireccionadas, para que sean capaces de prestar servicios efectivos al sector agrícola en general. Resulta importante trazar políticas que articulen a todos los actores empeñados en mejorar la economía regional. Una acción Interinstitucional bien articulada es fundamental no solo para mejorar y asegurar la competitividad nacional, regional o internacional de la inversión privada, sino también para implementar eficazmente políticas sociales y ecológicas de apoyo a los subsectores agrícolas.

3. Las Instituciones Gubernamentales Municipales (nivel Meso) deben darle la importancia que merece el sector rural denominado por Ley "Tradicional o de Economía Campesina". Deben ser conscientes que la agricultura campesina del corregimiento de La Elvira puede desarrollarse y crecer en cuanto a

conocimientos de nuevas y modernas técnicas de producción, de control de recursos, de inversión, de empleo y de calidad de vida de sus pobladores.

4. Se hace necesario ampliar las partidas presupuestales y la cobertura de las acciones públicas municipales orientadas al incremento de la productividad y competitividad de la producción agrícola del corregimiento de La Elvira. Estas acciones deben incluir planes concretos y sostenidos sobre la capacitación técnica agrícola en el sitio de trabajo para jóvenes y adultos, capital financiero de riesgo sin garantías físicas y comercialización segura o previamente contratada de los productos para que el agricultor campesino se motive a participar en los programas de modernización de sus parcelas.

5. Que la Unilibre promueva la conformación de un equipo de trabajo pro desarrollo agrícola de La Elvira con representantes de las instituciones gubernamentales locales, privadas y académicas cuyo propósito fundamental sea cumplir los objetivos planteados por el INCODER en cuanto al desarrollo rural se refiere y que son:

a) Consolidar áreas de desarrollo rural para la puesta en marcha de programas que atiendan realidades específicas de zonas y comunidades rurales.

b) Acompañar a la comunidad en la identificación, preparación y ejecución de proyectos productivos y apoyarla con capacitación, organización, acceso y uso de herramientas.

c) Acompañar a las comunidades en sus planes de inversión, capacitación técnica y empresarial y en la conformación de “cadenas productivas”.

6. Impulsar en la región, con el apoyo del Sena y la Universidad Nacional de Palmira, la implementación de un modelo de capacitación que permita darles formación técnica y tecnológica a los jóvenes y adultos en el mismo corregimiento. Esto reduciría la emigración de los jóvenes hacia la ciudad y lograría que vieran la tierra como fuente de ingresos y proyecto de vida. La transferencia del conocimiento puede ser una respuesta que con el proyecto Cali hortícola está demostrando su factibilidad.

7. Las universidades locales deben participar más decididamente en asesorar a las instituciones gubernamentales en lo referente a trabajo en equipo, diseño de estrategias de integración de objetivos, aportando al proyecto sus conocimientos del, desarrollo sectorial, planeación, esquemas organizacionales, desarrollo gerencial y todo lo relacionado con las funciones administrativas, financieras y de comercialización de productos.

CITAS

1 Siembra de tipo industrial se refiere a aquellos cultivos cuya finalidad es atender mercados de consumidores que demandan volúmenes significativos en términos de ingresos para los productores.

2 El Departamento de investigaciones de la Unilibre en sus objetivos de extensión a la comunidad busca implementar programas de investigación aplicada a situaciones reales y concretas que contribuyan al desarrollo social y económico de la comunidad objetivo, caso el proyecto Cali Hortícola.

3 Para efecto de la estructuración del presente proyecto denominado Cali - Hortícola se ha definido cadena productiva como: “ Integración administrativa y técnica de los diferentes actores que intervienen en sus diferentes fases: Investigación del mercado, Siembra técnica y planificada, Proceso de transformación moderna y eficiente, Sistemas de financiación nacional e internacional, y Formación y capacitación de la población objetivo; todo ello tendiente a mejorar el nivel de bienestar de la comunidad y la competitividad del subsector hortícola que facilite el aprovechar las oportunidades que se presentan en los mercados.”

- 4 El OCDE se ha constituido como uno de los foros mundiales más influyentes, en el que se analizan y se establecen orientaciones sobre temas de relevancia internacional como economía, educación y medioambiente.
- 5 “La cadena de producción es el conjunto de agentes económicos que participan directamente en la producción, después en la transformación y en el traslado hasta el mercado de realización de un mismo producto agropecuario” (Durufle y otros. Ministerio de la Cooperación de Francia)
- 6 La cadena de producción es el conjunto de actividades estrechamente interrelacionadas, verticalmente vinculadas por su pertenencia a un mismo producto (o productos similares) y cuya finalidad es satisfacer al consumidor” (Montigaud)
- 7 “La cadena es un conjunto articulado de actividades económicas integradas: integración consecuencia de articulaciones en términos de mercados, tecnología y capital” (Chevalier y Toledano)

BIBLIOGRAFÍA

BALCAZAR, Álvaro, et al. Colombia: alcances y lecciones de su experiencia en reforma agraria. Septiembre 2001. Serie Desarrollo productivo.

ESSER, Klaus et al, del Instituto Alemán de desarrollo. Ensayo publicado en Revista de la CEPAL, Santiago 1996, No. 59, pág. 39 - 52 titulado Competitividad internacional de las empresas de países en desarrollo y Políticas requeridas.

PULECIO, J.H. (2006) "La Reforma Agraria en Colombia", Observatorio de la Economía Latinoamericana, número 61.

VÁSQUEZ, Rafael Profesor. Universidad Nacional de Colombia. Facultad de Agronomía. Departamento Desarrollo Rural. Conferencia ofrecida el 29 de septiembre de 2001 en el marco del ciclo de conferencias Cátedra Áspera 2001.

PRESIDENCIA.GOV.CO Incoder.- Autor: Presidencia.gov.co - Bogotá, 23 may (CNE). A través del Decreto 001300 del 21 de mayo de 2003, el Gobierno dio vida al Instituto Colombiano de Desarrollo Rural (Incoder), como resultado de la fusión de cuatro entidades que estaban adscritas al Ministerio de Agricultura.

PLAN DE DESARROLLO DEL VALLE DEL CAUCA, 2004 – 2007

PLAN DE DESARROLLO DE SANTIAGO DE CALI, 2004 – 2007

MAPA SOCIAL CORREGIMIENTO DE LA ELVIRA, 2005, Secretaría de Desarrollo Territorial y Bienestar Social.

Álvaro Camacho Caicedo



Economista, Magister en Administración de Empresas, especializado en Organización y Gerencia en Inglaterra y Desarrollo de Pymes en Japón, empresario, consultor, conferencista, ex gerente del SENA regional Valle, ex secretario de Hacienda del Municipio de Palmira, ex gerente de Import - Export comercializadora, ex gerente de Disproagro Ltda., ex decano y actualmente profesor titular y docente investigador del grupo Gestión Organizacional de la Facultad de Administración de Empresas de la Universidad Libre, seccional Cali.