

FONDO REGIONAL EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL Y LOS GOBIERNOS LOCALES: ESTRATEGIA PARA LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA Y DE LA DESIGUALDAD SOCIAL

Erik Vittrup Christensen
Oficial Principal UN-Habitat-ROLAC

Oscar Fernando Marmolejo Roldan
Investigador UN-Habitat-ROLAC

Resumen

Para UN-HABITAT-ROLAC, las acciones estratégicas implementadas a través del Fondo Regional para América Latina y el Caribe en Desarrollo Económico Local, deben tener como metas, fortalecer las alianzas público privadas para la reducción de la pobreza, incentivar las economías locales y generar empleos e ingresos dignos. Los proyectos que serán implementados a través del Fondo Regional deben contribuir a la afirmación de una identidad, de elementos distintos, de una reputación propia, de características singulares que diferencien lo local dentro del universo de la globalización y que encuentran las ventajas comparativas de lo local frente a la competitividad territorial a nivel global. La formación de agentes multiplicadores en las diferentes municipalidades debe tener como eje central, la descubierta, el reconocimiento y la valorización de los activos locales, esto significa, de las potencialidades, vocaciones, oportunidades, ventajas comparativas y competitivas de cada territorio para el desarrollo económico local. El calendario propuesto para desarrollar las acciones en DEL a través del FLEDGE esta dividido en tres años, con sus respectivas contenidos. El primer año se lanzara la propuesta, se seleccionaran los países y ciudades participantes y se desarrollaran actividades de capacitación y formación en DEL. El segundo año se implementaran las acciones estratégicas y se consolidaran las alianzas entre los diferentes actores, a nivel financiero y de gestión de conocimiento. El tercer año será de consolidación y sostenibilidad de los proyectos y evaluación de los mismos. A finales del tercer año se dará inicio al segundo ciclo de proyectos representado en la selección de otros nuevos países

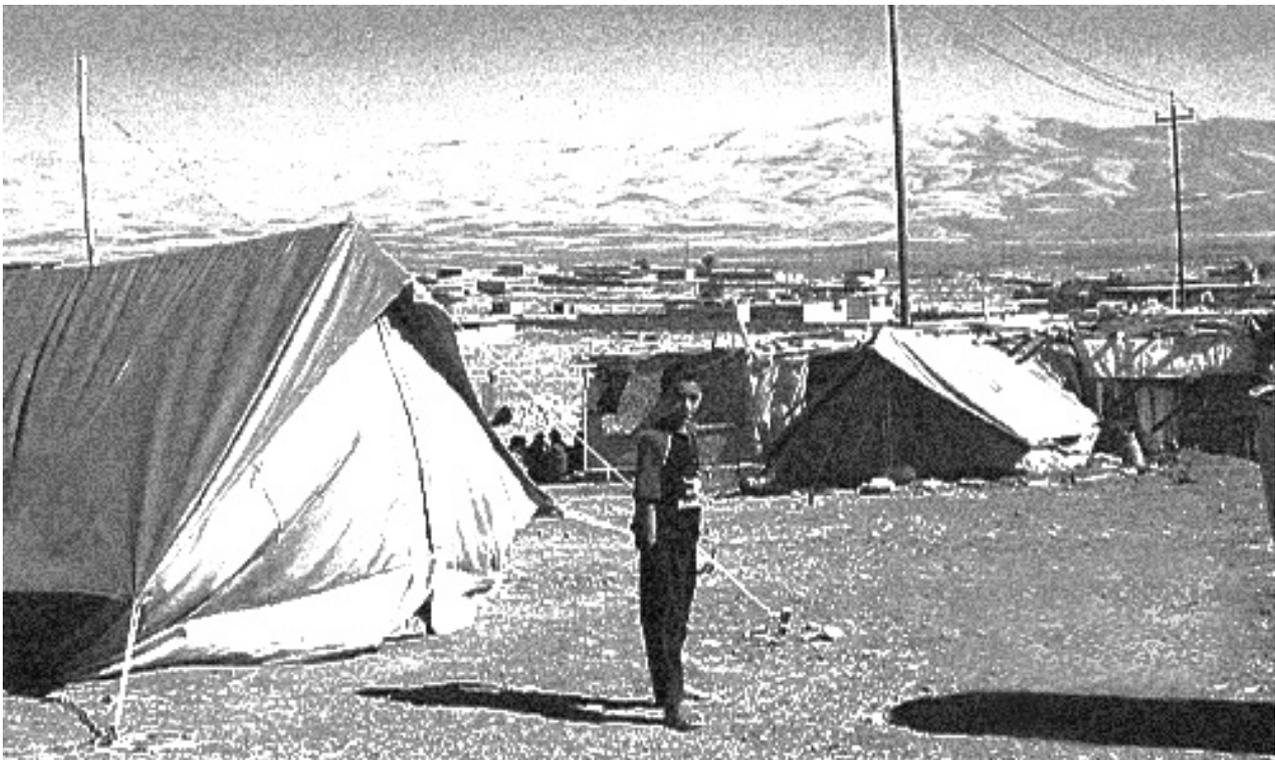
Abstract

For a UN-HABITAT-ROLAC, the strategic actions implemented through the Latina American and Caribbean Regional Fund for Local Economic Development should have the following goals: strengthen private - public alliances for the reduction of poverty, motivate the local economies and generate dignified employment and income. The projects that will be implemented through the Regional Fund should contribute to affirming an identity, distinguishing elements, own reputation, unique characteristics that differentiate what is local within the globalized universe. They should find the comparative local advantages in reference to territorial competition at a global level. The training of local multiplying agents in the various municipalities should have as a principal focus the discovery, recognition, and valuing of local assets; this means the potentialities, vocations, opportunities, comparative and competitive advantages for each territory for local economic development.

The proposed timetable to carry out the DEL actions through FLEDGE is divided into three years, each with its own content. During the first year, the proposal would be launched, the participating countries and cities would be selected and DEL training activities would be carried out. In the second year, strategic actions would be implemented and the alliances between the various actors would be consolidated as to finances and knowledge management. The third year would be for the consolidation and sustainability of the projects as well as their evaluation. At the end of the third year, the second cycle of projects would begin with the selection of other countries.

Palabras clave

Fondo Regional, Desarrollo Económico Local, Combate a la Pobreza, Bien Estar Social, Incremento del Empleo y de la Renta.



Introducción

La profunda transformación del régimen económico de la mayoría de los países de América Latina iniciado en la década de 1980 dejó en evidencia que la apertura de los mercados internos, la desregulación y la privatización no han bastado para asegurar la competitividad internacional de las empresas y producir un crecimiento económico alto. Continúa como agenda prioritaria para la región la mejoría en la distribución del ingreso, la reducción de la pobreza y de la desigualdad y el aumento de la calidad de vida de la población. América Latina tiene hoy el mayor número de pobres de su historia y el acceso a la educación y al empleo se restringe.

Como resultado del escaso crecimiento del producto por habitante de la región en el 2003, los índices de pobreza y de indigencia se habrían incrementado marginalmente en el año 2004, ascendiendo a 44,3% (222 millones) y 19,6% (96 millones) respectivamente (CEPAL, 2004).

Las tasas de desempleo elevadas y resistentes a la baja han sido un fenómeno persistente durante la última década en América Latina y el Caribe. El descenso observado en los dos últimos años (2003-2005) de 11,8 % a 11,2% en la tasa de desempleo promedio para toda la región, es el primer cambio significativo en este patrón en muchos años. La prospectiva según la OIT en enero de 2006, era de 18,4 millones de desocupados.

“La tarea que tenemos por delante para reducir los niveles de desempleo es enorme, pero la región está reaccionando. Cada vez más gobiernos, organizaciones de empleadores y trabajadores reconocen al empleo y a la creación de trabajo decente como uno de los principales problemas políticos de nuestro tiempo. Los países han asumido

el reto y los resultados comienzan a verse” (intervención de Erik Vittrup Christensen en la Conferencia Taller sobre Desarrollo Económico Local: Prosperidad con Equidad, realizada en la ciudad de Quito – Ecuador, en octubre de 2005)

Como señala Alberto Enríquez¹: “Si bien no somos los más pobres, somos el continente con mayor brecha entre ricos y pobres, el continente líder en desigualdades sociales y desequilibrios territoriales, y con increíbles inequidades de género, edad y etnia”.

Esta situación da sentido a la rediscusión de los modelos de desarrollo, a la planificación del desarrollo económico local – DEL- y la descentralización como alternativas.

Por otro lado, hay aspectos positivos en la región: procesos democráticos en marcha, nuevos movimientos sociales nacionales y regionales (ejemplo: Foro Social, entre otros) y una riqueza de experiencias de carácter social y de base de gran envergadura. Los actores sociales, económicos y políticos, sobre todo los de base territorial, elaboran y discuten sus alternativas frente a esta situación.

Se trata de un dilema para toda una gama de actores que se plantean diversas soluciones en las cuales la planificación para el desarrollo económico local, la descentralización y la gestión participativa son un común denominador. Desde los gobiernos locales que encuentran grandes dificultades para financiar proyectos de desarrollo² debido a la falta de ingresos en las recaudaciones de renta municipales y a la dificultad de estos gobiernos de darles continuidad necesaria de largo aliento a las políticas de DEL, producto de la naturaleza de los ciclos administrativos electorales; hasta el sector privado representado en las micro, pequeñas y medianas empresas - MIPYMES³, que encuentra grandes trabas para dinamizar sus negocios⁴.

La planificación para el desarrollo económico local como instrumento democrático del desarrollo sustentable no surge por casualidad en América Latina, sino como resultado del estado de situación y como una ruta diferente y alternativa de desarrollo nacional y regional.

La planificación para el desarrollo económico local como instrumento democrático del desarrollo sustentable no surge por casualidad en América Latina, sino como resultado del estado de situación y como una ruta diferente y alternativa de desarrollo nacional y regional. Mereciendo especial cuidado la situación de muchas de las ciudades intermedias que tienen una influencia cada vez mayor en la economía de los países latinoamericanos y al mismo tiempo carecen de instrumentos de gestión y de gobierno mientras se producen procesos de democratización y descentralización estatal. Igualmente una buena parte de estas ciudades tienen una estructura económica menos diversificada en relación con las metrópolis, lo que limita la oferta de empleo urbano, un bajo porcentaje de inversión pública y privada y escasez de recursos del Estado para ofrecer servicios a la población (Marmolejo, F. 2005).

En la realidad latinoamericana la planificación para el desarrollo económico local debe ser discutida y practicada no solamente en su dimensión de crecimiento, sino sobre todo, como una estrategia de generación de empleo y trabajo en especial para mujeres y personas con dificultad de acceso al empleo. En lo que refiere a desarrollo económico, América Latina vive momentos cruciales con relación a los temas que hacen a la generación de empleo y su necesario correlato, la mejora de la calidad de vida.

Para el Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos UN-HABITAT-ROLAC y su Línea Programática en Desarrollo Económico Local -DEL- la planificación para el desarrollo económico local y la descentralización son a la vez estrategias e instrumentos de desarrollo. Su gran potencialidad radica en que representan una estrategia diferente para el desarrollo.

Para UN-HABITAT-ROLAC, las acciones estratégicas implementadas a través del Fondo Regional para América Latina y el Caribe en Desarrollo Económico Local, deben tener como metas, fortalecer las alianzas público privadas para la reducción de la pobreza, incentivar las economías locales y generar empleos e ingresos dignos.

Los proyectos que serán implementados a través del Fondo Regional deben contribuir a la afirmación de una identidad, de elementos distintos, de una reputación propia, de características singulares que diferencien lo local dentro del universo de la globalización y que encuentren las ventajas comparativas de lo local frente a la competitividad territorial a nivel global. La formación de agentes multiplicadores en las diferentes municipalidades debe tener como eje central, la descubierta, el reconocimiento y la valorización de los activos locales, esto significa, de las potencialidades, vocaciones, oportunidades, ventajas comparativas y competitivas de cada territorio para el desarrollo económico local.

Metodología

Objetivos generales:

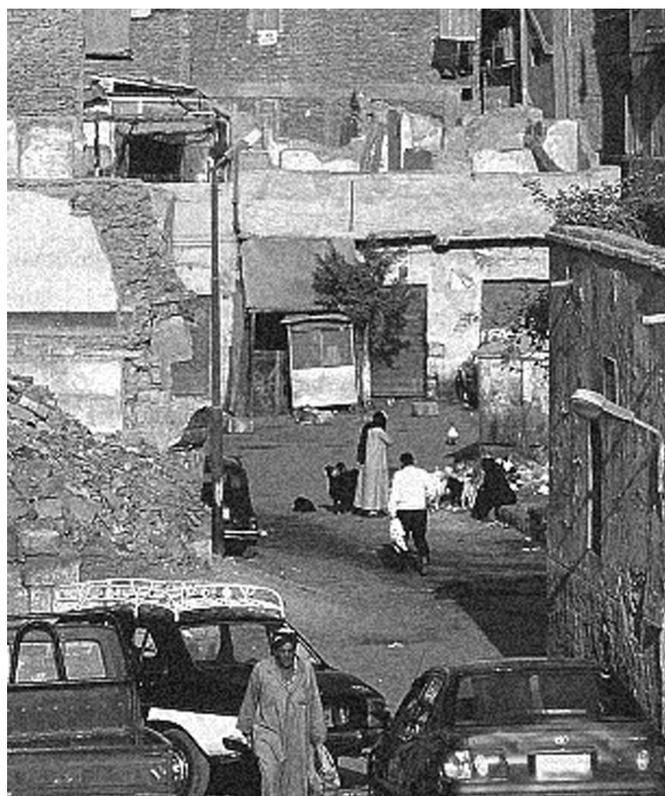
1. Implementar proyectos regionales de combate a la pobreza y combate a la desigualdad social.
2. Construir para la Región de América Latina y el Caribe, una red en DEL que dinamice y fortalezca las capacidades y gobernabilidad de los municipios.
3. Identificar las oportunidades de acceso a nuevos recursos y a nuevas fuentes de crédito.
4. Desarrollar competencias en los actores locales y regionales para el desarrollo económico local – DEL.
5. Reducir la pobreza urbana mediante la generación de empleos de calidad y el incremento de los ingresos y ampliar la base fiscal para la inversión social;
6. Promover el crecimiento económico mediante el fortalecimiento a las empresas existentes, la atracción de nuevas inversiones productivas y el estímulo a la creación de nuevas empresas.

Objetivos específicos:

1. Organizar una conferencia sobre desarrollo económico local en América Latina en donde participen los gobiernos

locales, las asociaciones de municipios, el sector privado y la cooperación técnica internacional.

2. Criar el Fondo Regional en América Latina y el Caribe para el Desarrollo Económico Local y los Gobiernos Locales.
3. Implementar, a través del Fondo Regional, los Objetivos del Milenio y particularmente el combate a la pobreza incentivando la actividad económica local y la creación de trabajo decente.
4. Mejorar los entornos locales para la creación de empleo y la expansión de las micro, pequeñas y medianas empresas – MIPYMES



5. Brindar asistencia técnica a la formulación de los proyectos para mejorar la actividad económica territorial.
6. Construir un Banco de Datos sobre Buenas Prácticas en desarrollo económico local.
7. Elaborar una serie de indicadores que permitan evaluar los impactos de los proyectos en desarrollo económico local.

El Fondo para el Desarrollo Económico y los Gobiernos Locales tendrá a FLACMA como anfitriona y buscará dar apoyo a las asociaciones municipales nacionales y a los gobiernos locales a través de capacitación, asistencia técnica, desarrollo de proyectos, intermediación de contactos entre inversionistas y mercados, promoción de debates de políticas y gestión de conocimientos (herramientas, procesos, redes basadas en recursos, etc.)

A través del FLEDGE se pretende desarrollar estrategias de acción en DEL para 10 ó 15 ciudades en tres países de América Latina y el Caribe a partir de una selección sujeta a la Cities Alliance, por las Federaciones y las Asociaciones Municipales Nacionales.

El calendario propuesto para desarrollar las acciones en DEL a través del FLEDGE está dividido en tres años, con sus respectivos contenidos. El primer año se lanzará la propuesta, se seleccionarán los países y ciudades participantes y se desarrollarán actividades de capacitación y formación en DEL. El segundo año se implementarán las acciones estratégicas y se consolidarán las alianzas entre los diferentes actores, a nivel financiero y de gestión de conocimiento. El tercer año será de consolidación y sostenibilidad de los proyectos y evaluación de los mismos. A finales del tercer año se dará inicio

al segundo ciclo de proyectos representado en la selección de otros nuevos países.

La implementación de las acciones de DEL en las ciudades seleccionadas se financiará a través de sociedades público-privadas, con el apoyo de la cooperación técnica internacional (inversionistas del sector privado, instituciones financieras privadas e/ o públicas, crédito público nacional e internacional, etc.).

Para la implementación de los proyectos es fundamental la construcción de un banco de datos sobre Buenas Prácticas en DEL y la elaboración de un conjunto de indicadores que nos permita evaluar el impacto de los proyectos antes de su implantación, durante el proceso y la finalización del mismo.

Resultados

1. Realización de la Conferencia Taller/ Regional para el Desarrollo Económico Local – DEL.

La Conferencia/Taller Regional para el Desarrollo Económico Local – DEL- fue realizada en la ciudad de Quito-Ecuador durante los días 4, 5 y 6 de octubre de 2005.

Este evento contó con la participación de la Oficina Regional para América Latina y el Caribe UN-HABITAT-ROLAC, del Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos; del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo – UNDP; de la Cooperación Técnica Alemana – GTZ, Componente de Desarrollo Económico Territorial , DET, del Programa de Modernización del Estado , PROMODE-GTZ, Ecuador; de la Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones – FLACMA; de la Federación de Municipios del Istmo Centroamericano – FEMICA; de la Red de Municipios del MERCOSUR; y de la Asociación de Municipalidades Ecuatorianas, AME.

La Conferencia / Taller tuvo cinco mesas temáticas:

- DEL y Gobiernos Locales/Municipios;
- DEL y Asociaciones Municipales;
- DEL y Sector Privado;
- DEL y la Cooperación Técnica Internacional;
- Estudios de Caso y Metodologías en DEL en el Ecuador.

Paralelo a las mesas temáticas se realizó el Taller de Planificación Estratégica y Desarrollo Económico Local, con el objetivo de formar capacitadores en esta metodología.

En la Conferencia/Taller Regional para el Desarrollo Económico Local, hubo consenso entre los participantes, que el DEL debe tener como objetivo fundamental fortalecer la capacidad institucional de los municipios para apoyar, impulsar y gestionar el desarrollo de emprendimientos económicos que generen trabajo, reduzcan la pobreza y eleven la calidad de vida de los habitantes.

Se entiende que este objetivo se construye a través de un proceso organizado, planificado y concertado entre los sectores público, privado y la sociedad civil, que permita establecer alianzas y encontrar soluciones locales de manera cooperativa a los desafíos económicos.

En relación con el Fondo Regional para el Desarrollo Económico y los Gobiernos Locales – FLEDGE, se estableció el consenso que esta herramienta debe constituirse como uno de los instrumentos claves para implementar proyectos en DEL en la región.

El Fondo Regional debe posibilitar la conformación de entornos innovadores territoriales, mediante una política combinada de fortalecimiento de las administraciones locales, de la sociedad civil

y el fomento de las micro, pequeñas y medianas empresas. Estos entornos innovadores deben dinamizar las economías locales y servir como instrumentos para alcanzar el Objetivo del Milenio (ODM) número uno, la reducción de la pobreza.

2. Firma de la Carta de Intenciones entre el Programa de las Naciones Unidas para los Asentamientos Humanos UN-Habitat-ROLAC y la Alcaldía de Niteroi.

Este documento fue firmado el día 04 de mayo de 2006 y tiene como uno de sus objetivos la elaboración e implementación de un Plan Estratégico de Desarrollo Económico Local y Regional, como instrumento para la implantación de políticas públicas para que la ciudad de Niteroi, a través de la Alcaldía Municipal, el sector privado y las organizaciones ciudadanas establezcan metas para la reducción de la pobreza, motivando la creación de empleos dignos y aumentando los ingresos, a través del incentivo de las economías locales.

Hoy, planificar el desarrollo económico en Niteroi nos obliga a pensar regionalmente en los municipios del Oeste Metropolitano del Estado de Río de Janeiro. El Plan Estratégico para Niteroi debe situar a Niteroi como el dinamizador de un proceso en donde estén incluidos los municipios de São Gonzalo, Itaborai, Tanguá, Rio Bonito e Maricá.

3. Construcción de indicadores básicos de Desarrollo Económico Local.

Los estudios realizados por Britto J. (2004), Marmolejo Roldan, O. (2001, 2005) y la base de datos de la – RAIS⁵, y su desagregación (en cuatro dígitos) a partir de la clasificación CNAE⁶ del IBGE⁷ son las principales herramientas metodológicas, que nos permitirán construir para el Brasil, algunos indicadores de desarrollo económico local (esta metodología puede ser aplicada a otros países de la región, dependiendo de las informaciones disponibles). Para tal fin utilizaremos la RAIS que contiene una serie de informaciones relativas a los trabajadores formalmente registrados, al número

de establecimientos⁸ actuantes en los diferentes ramos de actividad económica y al valor total de las remuneraciones generadas⁹.

El primer indicador es el Cociente Locacional (CL) relativo al total de empleos y remuneraciones. El objetivo de este indicador es el de mapear la especialización relativa del municipio y/o región en un determinado ramo de actividad económica. Adoptaremos como base el valor de aquellas variables en cada par clase CNAE- municipio. Informado por la RAIS, el cálculo de los CLs será realizado utilizando la siguiente fórmula.

El segundo indicador es el índice de Relevancia Sectorial (RS) de la aglomeración económica a ser considerada, tomando como referencia el total de empleos y las remuneraciones de la actividad.

El tercer indicador es el de densidad mínima (DM), en relación con el número de establecimientos identificados en los aglomerados económicos seleccionados. El criterio de densidad mínima debe ser bastante amplio para lo cual podemos considerar como mínimo la existencia de tres establecimientos actuantes (presentes) en el municipio en esa actividad económica (clase CNAE) considerada.

El cuarto indicador es el índice de Importancia Municipal (IM) de actividad económica en términos de empleo y remuneraciones, definido con referencia a un determinado porcentual mínimo de

participación en el total de los empleos y las remuneraciones del municipio o región considerada.

4. Construcción de un Banco de Datos sobre Buenas Prácticas en América Latina y el Caribe sobre Desarrollo Económico Local-DEL

El objetivo de la construcción de una Base de Datos sobre Buenas Prácticas es producir conocimiento aplicado a partir del intercambio de experiencias entre los distintos tipos de actores del desarrollo económico local. El estudio de las Buenas Prácticas nos permite conocer sus principales características y evidenciar sus logros y restricciones en el intercambio de experiencias entre los actores en DEL.

El primer paso para la realización del balance fue la identificación en Internet de sistemas de Buenas Prácticas en DEL, en América Latina. Se entiende que el sistema de Buenas Prácticas tiene por objeto promover espacios virtuales que faciliten la difusión y el intercambio de experiencias sistematizadas, por lo que la búsqueda empezó con la visita a sitios WEB relacionados con el DEL y dentro de ese universo se tuvieron en cuenta aquellas con contenido de sistematizaciones o documentación de experiencias. Para caracterizar las iniciativas identificadas se elaboró un formato que contiene información básica de identificación, estructura y contenido de desarrollo económico local.



CITAS Presencialización con Participación, 1999 (ISBN 92 1 131390 2)

- 1 Enriquez, Alberto. "Desarrollo Local: Hacia una nueva forma de desarrollo nacional y centroamericano". Alternativas para el Desarrollo No. 80. FUNDE. San Salvador, El Salvador, diciembre de 2003.
- 2 Dotar el territorio de una infraestructura de servicios básicos necesarios para el desarrollo económico local: comunicaciones (carreteras, ferrocarriles, puertos, aeropuertos, tecnologías), abastecimiento de agua, saneamiento, suministro energético, puestos de salud, centros de formación profesional y tecnológica etc;
- 3 Centrar la atención principal en las MIPYMES, así como en la creación de nuevas empresas innovadoras, evitando de este modo el sesgo habitual hacia la gran empresa. Ello no quiere decir que no deban ser objeto de interés para el desarrollo económico local las grandes empresas y los eslabonamientos productivos generados en el territorio a partir de ellas. Lo que se quiere destacar es la importancia principal hacia las microempresas y empresas de pequeña y mediana dimensión, que constituyen la parte mayoritaria y más vulnerable del tejido empresarial, y de las que depende, generalmente, la mayor difusión del crecimiento y el empleo en los diferentes territorios de un país. Según la OIT (2005) aproximadamente el 76% de las decisiones económicas de los países tienen una perspectiva interna y la inmensa mayoría de las empresas existentes en América Latina son micro, pequeñas y medianas empresas, las cuales suponen en promedio más del 96% del total de empresas existentes y casi el 57% del empleo.
- 4 Excesivos procedimientos burocráticos; poca estabilidad normativa; alta restricción al crédito financiero por parte de las micro, pequeñas y medianas Empresas - MIPYMES; integración deficiente de los sistemas productivos locales para aprovechar las ventajas comparativas y competitivas; acceso restringido al conocimiento y a la información sobre negocios, mercados y medio ambiente; poca integración de los mercados locales con los nacionales, regionales o internacionales, etc.
- 5 La RAIS es la base de datos de la relación anual de informaciones sociales producida por el Ministerio de Trabajo y Empleo- MTE- del Brasil. Esta base de datos tiene como principal objetivo llevar un control estadístico de las actividades relacionadas con el trabajo formal (contrato de trabajo, prestaciones, beneficios laborales, etc.).
- 6 CNAE es la Clasificación Nacional de Actividades Económicas.
- 7 IBGE es el Instituto Brasileño de Geografía y Estadística.
- 8 En la base de datos de la RAIS las informaciones relacionadas con la categoría establecimiento empleador son definidas por una unidad que posee un código específico en el CNPJ (Catastro Nacional de Personas Jurídicas) o en el CEI (Catastro Específico do Instituto Nacional de Seguro Social - INSS). Solamente son considerados los establecimientos que tienen algún empleado en 31/12/2004, o sea, que fueron admitidos o dimitidos a lo largo de ese año.
- 9 El valor de las remuneraciones toma como referencia la media aritmética de las remuneraciones nominales, en diciembre de 2004, de todos los vínculos de empleo observados.

BIBLIOGRAFÍA

- BRITTO, Jorge), **Arranjos Produtivos Locais: Perfil das concentrações de atividades econômicas no Estado do Rio de Janeiro**, SEBRAE. (2004)
- CEPAL. **Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2004). Informe Estadístico.**
- Económica y de construcción de capital social. Revista Estudios Centroamericanos No. 66°, Universidad Centroamericana "José Simeón Cañas".**
- ENRÍQUEZ, Alberto , "Desarrollo Local: Hacia una nueva forma de desarrollo nacional y centroamericano". In: **Alternativas para el Desarrollo No. 80. FUNDE. San Salvador, El Salvador. (2003)**
- GALLICCHIO, Enrique . **El desarrollo económico local. Estrategia (2003)**
- MARMOLEJO R, Oscar F. **Documento Base para la Discusión: Conferencia/Taller sobre Desarrollo Económico Local: Prosperidad con Equidad. Quito, Ecuador (2005).**
- MARMOLEJO R, Oscar F.; Ary Alves . **Niterói Perfil de uma Cidade. Capítulo: Indicadores de Trabalho, Emprego e Renda, PMN (2001)**
- OIT. **Conferencia Internacional del Trabajo (2006), 93a. Reunión, Ginebra. 2006. Proyecto de Informe. Comisión del Empleo de los Jóvenes.**
- VITTRUP CH., Erik (2005), **Intervención en la Conferencia/Taller sobre Desarrollo Económico Local: Prosperidad con Equidad. Quito, Ecuador.**

Eric Vittrup Chistensen

Arquitecto urbanista, Escuela de Arquitectura de Copenhagen, 1982
Experiencia en 25 países durante 20 años con desarrollando programas y proyectos Experiencia extensa en 25 países durante 20 años con programas desarrollados y proyectos en ambientes conflictivos, habiendo trabajado en organizaciones civiles, privadas y agencias publicas, agencias intergubernamental y en instituciones educacionales y de investigación con foco en construcción institucional / capacidad humana en áreas de:

- Planeación urbana de el medio ambiente, salud básica y educación adulta, desarrollo de infraestructura y sistemas de administración de servicio.
- Género - equidad
- Conciencia-desarrollo, derechos de los niños y adolescentes en riesgo, desarrollo del sustento, desarrollo económico local, y generaciones siguientes, auto ayuda en el desarrollo residencial, Mejoramiento físico, barrios urbanos empobrecidos, manejo del pos conflicto y reconstrucción (situación después de desastres naturales como situaciones después de la guerra)

Publicaciones

- Centroamerica: Construyendo las Ciudades de Cara al Siglo XX (3 sector descriptions: Governments, Municipalities and CBOs) , 1996
- Adolescencia, Derechos de la Niñez y Pobreza Urbana en Costa Rica, 1997 (ISBN 9968 9798 7)
- Comunicación Electronica para Actores del Desarrollo Local, 1998 (ISBN 92 1 131396 1)
- Facilitando un Proceso Regional Consultivo e Incluyente, 1998 (ISBN 92 1 131393 7)
- Ciudades para la Gente: Comunidades, Municipios y Gobiernos Construyendo Juntos el Futuro de los Asentamientos Humanos en Centroamérica, 1999 (ISBN 92 1 131389 9)

Oscar Fernando Marmolejo Roldán

Pos-Grado Strito Senso :

- Doctor en ingeniería COPPE/UFRJ Universidade Federal do Rio de Janeiro (en curso). Área de investigación: cadenas productivas locales y desarrollo sostenible. • Maestría en educación, tecnología y desarrollo. Universidad de Paris VIII-Francia, 1990.

Pos-Grado Lato Senso:

- Especialista en administración educativa. Área de concentración: trabajo empleo y renta. UFF, 1994; • Especialista en planificación estratégica y gerencia. ENSP-FIOCRUZ, 1993; • Especialista en recursos humanos. Área de concentración: tecnología, desarrollo y calificación profesional. ENSP-FIOCRUZ, 1992.

Grado:

- Diploma de Maitrise en Technologie et Sciences de L'éducation. Área de concentración: planificación estratégica, nuevas tecnologías y formación profesional. Universidad de Paris VIII-Francia -1988; • Diploma de Maitrise en Ingenierie appliquéee aux Sciences Humaines". Área de concentración: Ingeniería del conocimiento. Universidad de Paris VIII-Francia- 1988; • Licenciatura. "Diplome de Licence en Sciences de L'éducation et Developpement". Área de concentración: nuevas tecnologías, desarrollo y formación profesional. Universidad de Paris VIII-Francia - 1987; • DEUG "Diplome d'études universitaires générales". Área de concentración : nuevas tecnologías y desarrollo. Universidad de Paris VIII-Francia - 1985. Asesor especial en desarrollo económico, ciencia e tecnología del Estado do Rio de Janeiro en la Alcaldía Municipal De Niteroi Estado De Rio De Janeiro desde junio de 2005. Director de Plan del Departamento de Ciencia de la Computación del Centro Universitario Plinio Leite UNIPLI, Rio de Janeiro desde 1998.